统一的变更管理

数据和流程的输入输出关系

人工审查

流程审查

追溯性审查

本节主要根据GSN分析目标所得出底层目标中对变更流程相关的目标要求，提出统一变更流程。

根据3.1节对Do178c的分析结果，特别是对变更流程相关证据的需求作为依据，结合2.n节变更管理的基本概念和一般过程，提出一种用于适航审定的变更管理的流程，在确定该流程的过程中，考虑了两方面的因素。第一，该流程必须包含Do178c目标及过程中所涉及到的变更管理的流程要素及生命周期数据的需求。否则不符合标准要求。第二，该流程应该尽量简洁。作为审定用流程，应面向实际开发工的，应在要求其符合标准目标的基础上，不对开发流程提出与标准中目标无关的要求和活动。审定用流程过于复杂，会导致对符合do178c标准要求，但与该复杂流程不兼容的研发流程无法进行审定；第三，该流程强调的是过程而非方法，与使用何种变更管理工具无关。在开发过程中，配置管理或变更管理使用的工具种类较多，各有特点，过多的工具要求必然给开发造成更多困难且不是必要的，只要流程相符即可。

统一的变更模型的流程图如图（）所示：

一个图

按照变更子流程的特点，本文将变更流程分成了5个阶段，a.变更申请阶段 b.变更评估阶段 c.变更实施阶段 d.变更评审阶段 e.变更完成阶段 f.状态统计阶段。整个流程共9种子活动，分11步进行。

1．问题报告或需求变更报告。按照变更原因的不同，可以将变更分为两类，即问题引起的变更和需求变化引起的变更。若变更因问题而提出的，则由相关负责人展开问题报告活动，填写问题报告单；若变更时因为需求改变引起的，则由相关负责人进行需求变更的分析。

2．变更申请。变更申请人根据问题报告或需求变更报告，提出变更申请。。

3．变更审批。由审批负责人员对变更申请的内容进行审核，若审核通过，则开始执行变更；若审核不通过时，则重新申请，或中止变更，关闭申请和问题报告。

4．基线管理。根据变更审批明确的要被变更的原基线的标识，获得该基线的受控配置项的标识，该基线状态根据配置管理计划是否需要被checkout，取决于是否允许同时对同一基线开始两次以上的变更，一般来说应是不允许的。

5．配置项：通过基线受控配置项库中配置项的标识，获得配置项数据。并将此配置项checkout。

6．数据开发过程。由开发人员执行数据的更改。需要说明的是，根据最佳实践关于建立阶段基线的要求文献（），在开发阶段，完成一个子阶段后，需要建立核查基线、评审基线以及审查基线，因此开发活动过程中也会建立基线，但这些基线是在处理人角色发生变化时建立的，不是由变更建立，与变更生成的基线不同，此处不对其生成过程进行具体说明。

7.配置标识。为新生成的数据配置标识，包括开发过程生成的阶段基线和基线的受控数据项。对于阶段基线，虽与变更生成的基线不同，但由于可能作为未来变更活动的初始基线，因此要将这些基线及基线中新生成的数据项作为基线类型的数据。因此实际在第6步数据开发过程中，也需进行配置标识和基线管理活动。

8.变更评审。再由变更委员会进行变更评审，若评审通过，则建立新的基线，若不通过，则返回第6步数据开发过程重新执行。

9.基线管理：变更评审通过后，确定了基线的受控数据项库，建立新的基线。

10.配置标识：为建立的新基线配置标识。同时基线已建立成功并配置了标识，将第4、5步检出(checkout)的基线和配置项进行检入(checkIn)。

11.配置状态纪实统计：将新基线加入基线列表，新配置项加入配置项列表，问题报告加入问题报告列表，变更申请、审核、评审记录加入变更报告列表。